



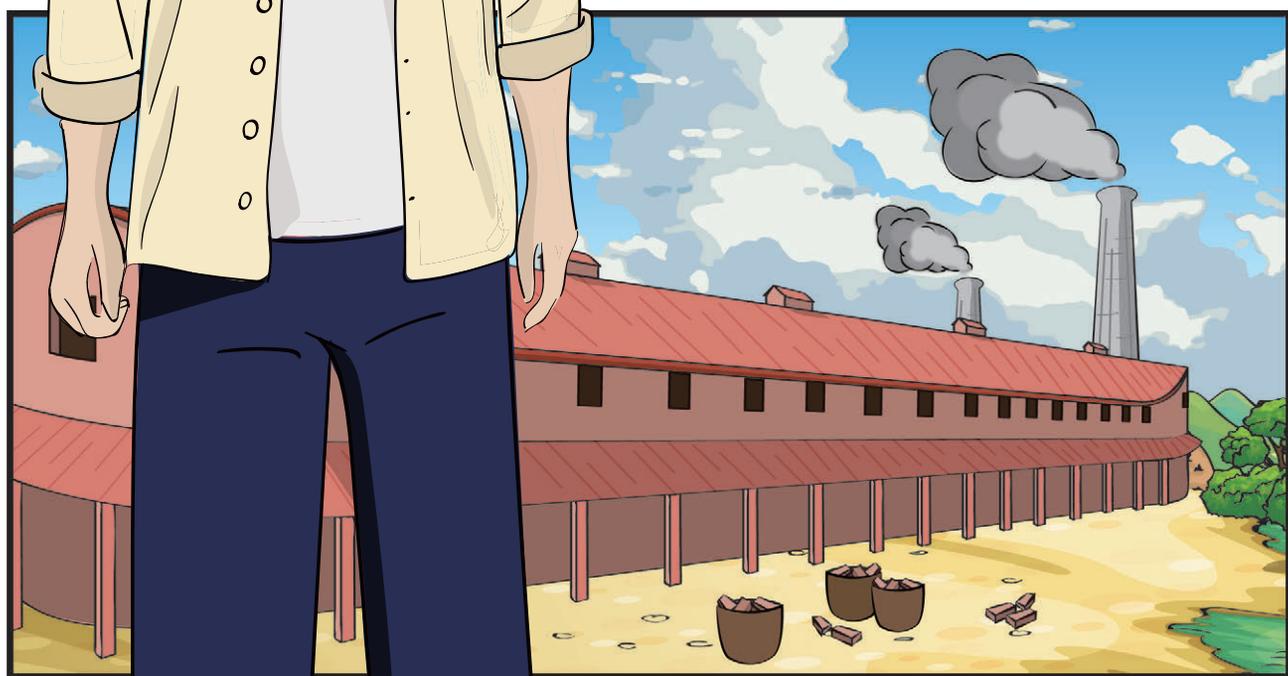
養ユウ 鵝ガ 也ヤ 能ノウ
悟ウ 出デ 大ダイ 道ダウ 理リ



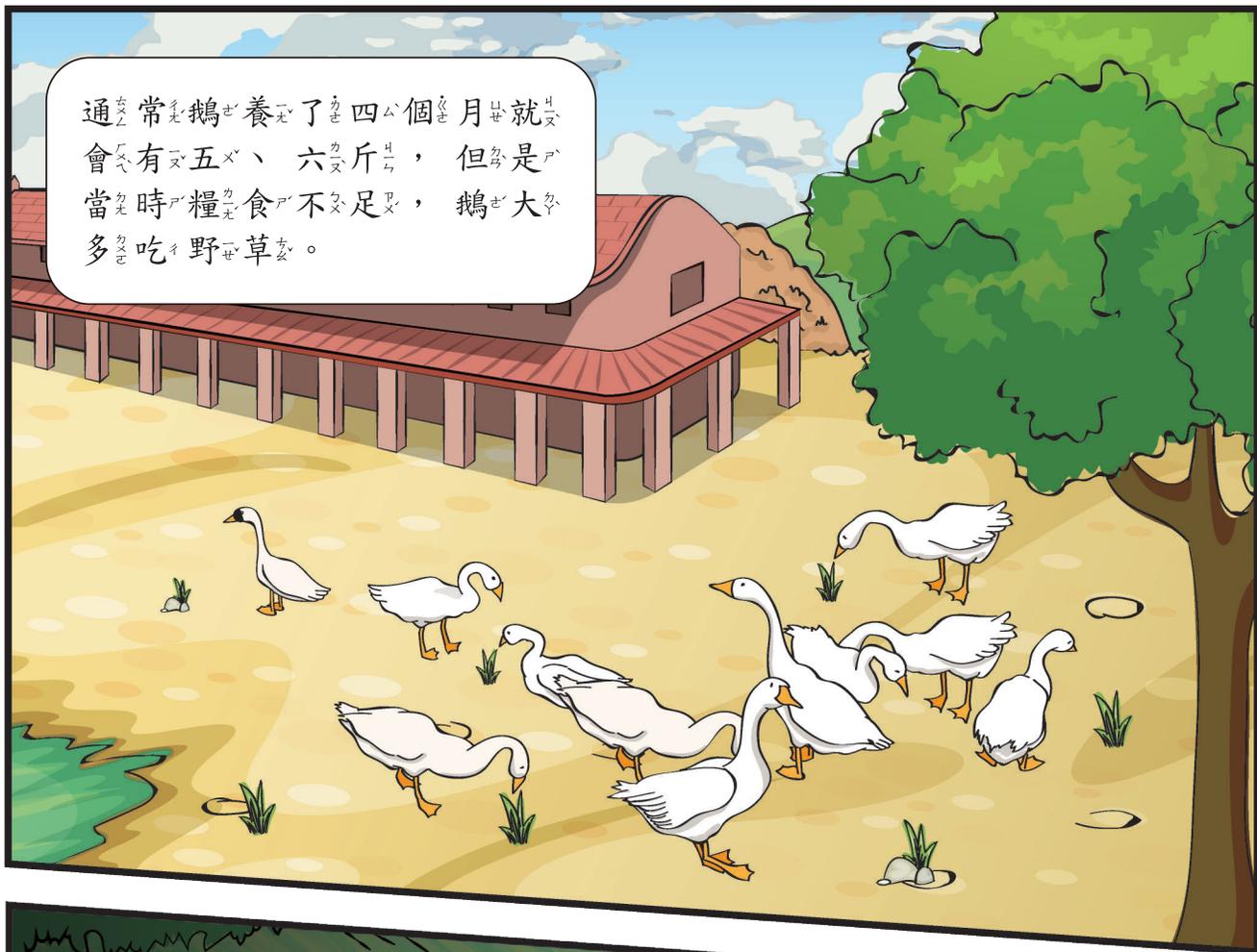
動畫連結



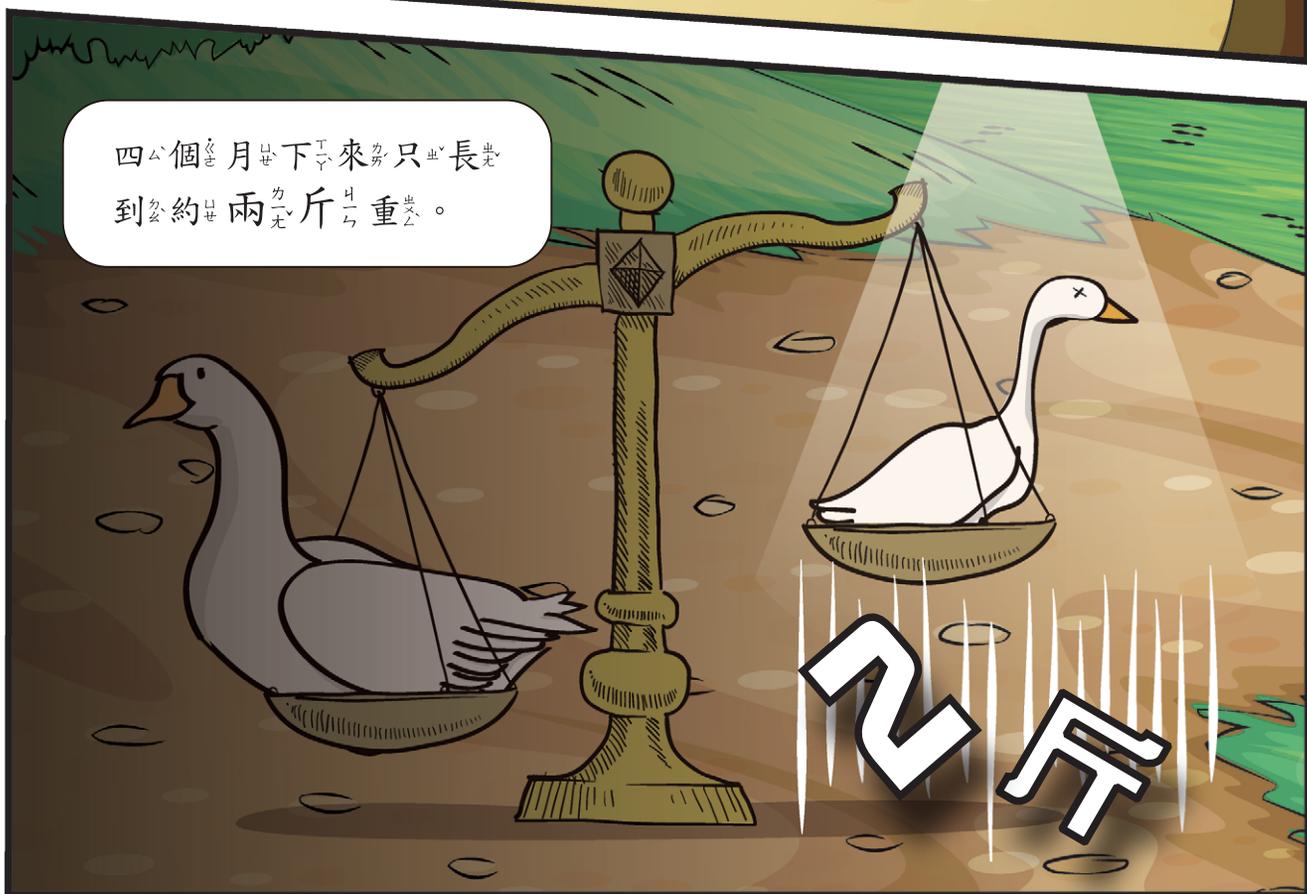
1942年正逢二次世界大戰^①，米糧採取配給制^②，王永慶先生被迫關閉碾米廠，之後在嘉義民雄接管磚瓦工廠自行經營，並且買了一些鵝來養。



通常鵝養了四個月就
會有五、六斤，但是
當時糧食不足，鵝大
多吃野草。



四個月下來，只長
到約兩斤重。



王永慶先生靈機一動，
到各家農戶的菜園撿菜
葉及菜梗回來，混合米
糠作為養鵝的飼料。



瘦鵝因為挨餓一段時間後，
突然易有食欲吃，胃口奇佳。
經過這樣子飼養，二個月後
便長到七、八斤重，非常的
肥大。





王永慶先生由此體認到，人在失意或環境困頓時，若能像瘦鵝一樣，忍耐飢餓，鍛練心志，一旦時機到來，就會像瘦鵝一樣，迅速地強壯肥大起來。



瘦鵝 理論

藉由飼養瘦鵝的經驗，王永慶先生導引出了一套他運用在為人處世與經營管理的「瘦鵝理論」，其中包括了三個意涵：

- 第一，是要學習瘦鵝忍飢耐餓、刻苦耐勞的精神；
- 第二，是面對困境時的堅毅態度，做好準備，等待機會到來；
- 第三，瘦鵝之所以瘦，問題不在鵝，而是飼養方法是是否恰當，這可引申為：企業只要運用適當且合理化的管理制度與方法，就能增強員工素質與能力，並有效提升經營績效。



早期_レ原_ノ住_ノ民_ノ生_ノ活_ハ困_ニ苦_シ
就_ク學_ニ不_レ易_シ…



小故事大道理

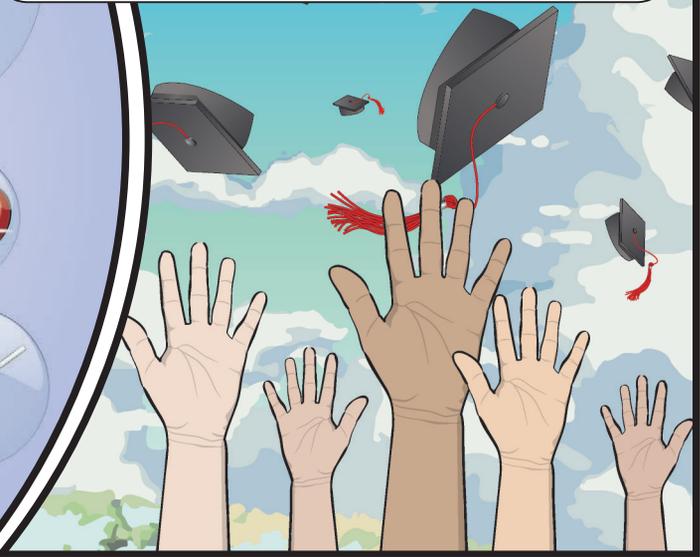


王_ノ氏_ノ兄_ノ弟_ノ設_テ立_テ長_シ庚_ノ護_ノ專_ノ（今_ノ長_シ庚_ノ科_ノ技_ノ大_ノ學_ニ®）招_キ收_メ原_ノ住_ノ民_ノ學_ニ生_ニ，不_レ僅_ニ免_ニ學_ニ費_ニ並_ニ且_ニ提_テ供_ス住_ノ宿_ヲ，還_テ發_テ給_ク零_ノ用_ノ錢_ヲ。





這些學生就如瘦鵝一樣，一旦給予吸收知識和接受專業訓練的機會，就能把握機會，迅速地成長。



畢業後也都成為優秀的醫護人員，不僅可以奉獻社會，又有機會改善家庭生活，結婚後，也成為相夫教子的賢妻良母。

① 第二次世界大戰：

西元1939年9月1日德國攻擊波蘭，直至1945年9月2日日本投降之世界大戰。由中、美、英、法、蘇等國，抵抗德、義、日等軸心國的侵略；戰場包括歐、亞、非、澳四大洲；方式為陸、海、空之立體戰。

② 配給制：

指政府控制、掌管商品、資源以及服務的供應。

③ 長庚科技大學：

長庚學校財團法人長庚科技大學，簡稱長庚科大，是台灣塑集集團創辦人王永慶與王永在昆仲為了紀念其父親王長庚，以其名字做為校名。前身是1988年創立的長庚護理專科學校，2002年更名為長庚技術學院，直到2011年才更名為長庚科技大學。

